

## Coşkun Haddecilik: “Yatırımlarımız sürececek”

Coşkun Haddecilik Satış ve Pazarlama Müdürü Cem Tevfik İPEKÇİ, dergimiz okuyucuları sorularımıza cevaplayıp piyasa değerlendirmesi yaptı.



Cem Tevfik İpekçi  
Coşkun Haddecilik  
Satış ve Pazarlama Müdürü

### ➤ Coşkun Haddecilik'i okurlarımıza tanıtır mısınız?

Yönetim kurulu başkanımız Mustafa Coşkun tarafından Perşembe Pazarında 100m<sup>2</sup> alan üzerine kurulan Coşkun Çelik, 1983 yılında demir çelik ticaretine adım atmıştır. Müşteri ihtiyaçları doğrultusunda hizmet kalitesini artırmak amacı ile 1990 yılında ithalata başlamış ve edindiği ticari birikimi sürekli ve doğru yatırımlarla artırarak günümüz demir çelik sektörünün önde gelen firmaları arasına girme başarısını göstermiştir.

Kuruluşundan bu yana istikrarlı bir şekilde büyüyen firmamız bugün başta inşaat, makine, otomotiv ve imalat olmak üzere birçok sektörde faaliyet gösteren yüzlerce müşterimizin beklentilerini net olarak biliyor ve karşılıyor.

Aslında Coşkun Haddecilik, Coşkun Group üyesidir.

Coşkun Group oluşumuna değinmek gerekilirse, kendisi beş ayrı isimdeki firmanın oluşumudur. Coşkun Haddecilik üretici kimliği ile sıcak ve soğuk hadde üretim tesisi ile iç ve dış piyasaya üretimi ile hizmet vermektedir. Coşkun Dış Ticaret genel anlamda demir - çelik mamulleriyle iç ve dış piyasadan temin ettiği ürünlerle, yaklaşık 30.000 ton stok kapasitesiyle gerçek anlamda müşteri memnuniyetini ilke edinmiş bir tedarikçi firmadır. Uygur Çelik, çelik konstrüksiyon ve yapısal çelik imalatçısıdır. Bunun yanı sıra çok önemli projelere gerek danışmanlık, gerek üretici kimliği ile imza atmıştır. Alp Çelik, Coşkun Group'un 32 ülkeye çok çeşitli ürün yelpazesiyle ihracat yapan firmasıdır. AC Yapı çevreye saygılı çağdaş ve konforlu yaşam alanları ile örnek sayılacak konut projelerini yapılandırarak firmamızdır. Bu konuda örnek temsil edecek projemiz MERİT LIFE KENT isimli projemizdir. Bu projede aynı zamanda Coşkun Group müşterilerine özel indirimlerle de desteğimizi sürdürüyoruz. Görüldüğü üzere Coşkun Group tam anlamıyla demir-çelik ve inşaat sektöründe söz

### ➤ Depo ve kapalı alanlarınız hakkında okuyucularımıza bilgi verebilir misiniz?

Coşkun Group Demir Çelik, olarak birli fabrika olmak üzere, üç ayrı deposu ile toplamda 50.000 m<sup>2</sup> lik alanda hizmet vermektir. Demir grubu deposunda NPU, NPI köşebent, tüm sac grupları, boru, profil, lama demirleri, H demirleri olmak üzere yaklaşık olarak 20.000 ton

### ➤ 2007 yılında bir sıcak hadde tesisi olan Alp Çelik'i satın aldınız. Tesisin revizyon öncesi ve sonrası kapasitesi ile varsa kapasite yükseltme çalışmalarını hakkında neler söylemek istersiniz?

1988 yılından beri faaliyette olan

Alp Çelik hadde tesisi, gerek üretim yelpazesi, gerek hadde üretim kalitesi bakımından çok işlevsel bir hadde tesisi olarak hizmet vermektedir. Coşkun Group olarak 2007 yılında bu tesisi aldığımızda amacımız bu işlevselliğini bozmadan yeni teknoloji yatırımlar ve verimliliğini artırarak, ülkemiz için bir değer olan bu tesisin varlığını devam ettirmektir. Bu tesis 2007 yılındaki sıcak hadde üretim kapasitesi 15.000 mt/yıl rakamlarında üretim gerçekleştirirken, yapmış olduğumuz revizyonlarla kısa sürede 30.000 mt/yıl'a çıkartmış bulunmaktayız. Bunun yanı sıra yapmış olduğumuz ek yatırımlarla soğuk çekme (kalibreli) çelik üretim hatları kurarak 20.000 mt/yıl üretim kapasiteli TS EN 10277 standartlarında parlak çelik çubuk üretim imkanımız bulunmaktadır.

Coşkun Group olarak önem verdiğimiz diğer bir husus insana yatırım-



Mart 2011 • Piyasa • 71

## “Katma değeri yüksek ürünlere de yatırım yapılmalı”

dir. Kendimize bir misyon olarak gördüğümüzden gerek mühendis kadromuz gerekse mavi yaka kadromuza gün geçtikçe yeni çalışma arkadaşlarını eklemekteyiz. Bunun yanı sıra fabrikamız yaptığımız en önemli yatırım kalite kontrol laboratuvarıdır ve bu sayede gönül rahatlığıyla makine, otomotiv, tarım mak-

neleri, havacılık sanayi ve raylı taşımacılık sanayisine hammadde tedariki gerçekleştirmekteyiz. Fabrikamızda, farklı kalitelerde çelikler - ıslah çelikleri, sementasyon çelikleri, karbon çelikleri, otomotiv çelikleri, yay çelikleri, transimyon çelikleri- yuvarlak, kare, lama, altıköşe ve özel profilleri

dünya standartlarına uygun olarak üretiyoruz. Bu ürün yelpazesiyle gururla söylüyorum ki, Almanya, İngiltere gibi Avrupa ülkelerinin haricinde 30'a yakın ülkeye ihracatımız bulunmaktadır. Tabii ki yatırımlarımız devam edecektir.



72 | Piyasa • Mart 2011

### ➤ Hammadde tedarikini nereden karşılıyorsunuz? Hammadde tedarikinde önem verdiğiniz hususlar nelerdir? Ekonomik krizden çıkışın yavaş yavaş yaşanmaya başladığı piyasa koşullarında ithal ve yerli kütük alimlarınızda uyguladığınız stratejiler nelerdir?

Biz Coşkun Haddecilik olarak makine ve metalurjili ortak çalışma alanı olarak gördüğümüzden ötürü, fabrikamıza aldığımız kütüklerin kalitelerini testlerden (mekanik ve kimyasal) geçirerek üretim sürecimize dahil ediyoruz. Bu testlerden geçecek kütükleri bulmakta maalesef zorlanıyoruz. Bu sıkıntımızı daha net anlatabilmek için yaşadığımız bir olaydan örnek vermek istiyorum; 2008 yılında gerçekleştirmiş olduğumuz "ARGE çalışmasıyla sıcak haddeleme yöntemiyle üretimin kalitesini artırarak gerçekleştireceğimiz ve kontrollü soğutma yöntemi kullanarak malzemelere mekanik özellik kazandırma" projemiz TÜBİTAK ve İTÜ tarafından onaylanmıştı. Türkiye'de ilk olarak gerçekleştireceğimiz haddeleme yaparken malzemenin mekanik özellikleriyle ve metalografik açıdan değerleriyle oynayabilmek özelliği kazandırarak bir projeydi. Ancak bu projede uygulama yapabileceğimiz kalite ve özellikle kütük bulamadık. Bu sebeple Türkiye'de haddeceiliğin demir haddeceiliği ile sınırlandırılması kaçınılmaz oluyor. Çözüm nedir derserseniz; özellikle başta da belirttiğim aile şirketi seviyesinde kalıp, kurumsallaşamayan ve katma değeri yüksek ürünleri üretmeye yönelik maliyetlere katlanmak istemeyen, yatırımlar yapmayan, yapamayan firmalarımıza yönelik devlet teşvikine, aynı zamanda da bu yatırımları gerçekleştirmeye yönelik kurumsallaşma süreçlerini hızlandıracak eği-

tim teşviklerine, kaliteli iş gücü istihdamını da (üniversite mezunu) destekleyecek projelere acil olarak ihtiyacımız var. Sorunun çözümü, üretim tarzımızı geliştirmek ve kalitesini artırmakta yatıyor. Bu çözüm sürecine akademik kurumların da eklenmesi gerekiyor. Türkiye'deki haddeceiliği gitgide dünya konjonktürüne göre geride kalıyor gibi görünüyor.

### ➤ Kütük fiyatlarında yaşanan değişimin, üretiminizde olan etkileri nelerdir? Kütük temininde sıkıntı yaşıyor musunuz?

Çelik haddehanelerinde kütük sorunu ülkemizde mevcut olan inşaat demiri üreticileri için üretilen kütüklerde giderilmeye çalışıldığını, çelik haddehanelerinin üretim kalitesi de buna bağlı olarak yetersiz kalıyor. Bu problem kalite açısından, için diğer bir boyutu da fiyat istikrarı. Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) bence daha sağlıklı bir çalışma yaparak, ithalatı çok yapılan ürünlerin yatırımına yönelik devletin teşvikine yönelik yönlendirme yapmasını sağlamalıdır. Fakat bizim açımızdan ithalatı kesmek için belli ürünlerde olduğu yüksek vergi uygulamaları yapılmakta. Örneğin yurt dışından kütük getirdiğimiz zaman dahilinde işlem uygulamayacağımız takdirde %22 vergi ödemek zorunda kalıyoruz. Devletimiz de ithalatı kesmiş oluyor. Fakat bir nokta atlanıyor; buradaki kütük üreticileri de kütüğü satarken maliyet kar hesabı yaparak değil, "inşaat demirini ihracata x liraya satıyorum sana neden uygun kütük vereyim ki" diye düşünerek hareket ediyor. Bu şartlarda Türkiye'de haddeceiliğin gelişmesi izabelerin elinde kalmış oluyor. İnşaat demiri satışı ya da talebi çok ise kütük bulmak zorlaşı-

yor. Talep arttıkça kalite de düşüyor. Bu yüzden bizim ürettiğimiz malzemelerde büyük kalite sorunu yaşanıyor. Çelik kullanıcılarını da haddelemiş çelik ithalatına itiyoruz. Yüksek vergi uygulanacağına, bence yatırım teşviki verilsin daha kalıcı çözüm olur. En azından ithalatı kesmiş ve üretimi arttırmış oluruz. Kütük sorunu sac piyasasında da geçerli ve şu an ithalat oldukça yüksek seviyelerde.

### ➤ Türkiye'de son dönemde artan demir çelik yatırımları hakkında rekabet avantajları / dezavantajları açısından neler düşünüyorsunuz?

Türkiye'de son dönemlerde artan demir çelik yatırımları bir metalurjist olarak beni çok mutlu ediyor. Lakin dikkat edilmesi gereken husus yapılan yatırımların sadece demir piyasası üzerine olması. Ülkemizin katma değeri yüksek ürünler üretmesi gerekmektedir. Türkiye bu yatırımları yaparken dış piyasaya olan bağımlılığımızı koparmamız gerekiyor. Bu yatırımlar sonucunda bunu problemliye çezebilecek miyiz burada sormalıyız. Çin bir hurda bağlantısı yaptıysa Hindistan karışıyor. Dünya'da Çin ve Hindistan gerçeği var. Vasıflı çelik yatırımında yeterli değiliz mesela. Bu konu üzerinde durulması açısından bence hem kalite ve katma değer açısından çok yol kat ettirir.

### ➤ Mevcut enerji maliyetlerinin üretim sürecine ve mamul fiyatlarında etkisi nedir?

Benim şahsi fikrim geleceğin sektörü enerjidir. Dünyada azalan enerji kaynakları ülkeleri yeni enerji aray-

şına itmekteyken, doğal olarak enerji fiyatlarının artışı na da neden olmaktadır. Sonuç itibarıyla enerji konusunda da dışa bağımlı bir ülke konumunda olduğumuzda, birçok belirsizliği peşinden sürüklemektedir.

Demir çeliğin üretiminde enerjinin etkisi çok fazladır. Hele ki haddeceilik sektöründe hammadde dışındaki maliyetlerimizin %70 i enerji maliyetidir. Türkiye'deki haddeceiler de bu esasta çalışmaktadırlar. Her işletme kendine göre farklı maliyet düşürme teknikleri geliştir-

miştir. Örnek vereyim, birçok haddehane elektrik fiyatlarının gece 10'dan sonra düşük olmasından ötürü gece çalışmaktadır. Ancak bunun da dezavantajları bulunmaktadır. Bildiğiniz gibi iş kazaları çoğunlukla gece gerçekleşmektedir. Uykusuzluk, yorgunluk vb gibi etkenler vardır. Bu da iş kazalarını artırabilir. Biz Coşkun Group olarak çok avantajlı olmasın karşın gece vardiyası zorunda kalmadığımız sürece oluşturmuyoruz. ☺

Röportaj: Ali Sefer Demirel

74 | Piyasa • Mart 2011



76 | Piyasa • Mart 2011